

# 会议研究初步

陈闻晋<sup>1</sup>, 王怀民<sup>2</sup>, 姚 忆<sup>3</sup>

(1. 武汉水利电力大学 高等教育研究所, 湖北 武汉 430072; 2. 武汉水利电力大学 党委宣传部, 湖北 武汉 430072;  
3. 武汉水利电力大学 机关党总支, 湖北 武汉 430072)

**摘要:** 会议是当今社会生活的一个重要方面, 涉及国家政治、经济、科技、文化发展的各个领域。初步概述了会议的历史、现状、社会功能、外部环境等问题, 对当今会议作了描述、评价和分析, 倡议加强对会议的研究, 并提出了会议研究中的几个问题。

**关键词:** 会议; 现状分析; 研究

**中图分类号:** C27 **文献标识码:** A

会议是当今社会生活中的一项重要内容。有资料表明, 各级党政领导用于参加各种会议的时间占到其工作总时间的1/5至1/3。从联合国到普通事业机关, 用于会议的人力、物力、财力之大令人触目惊心。仅以普通的学术会议为例, 其直接经济投入就十分可观。例如, 笔者去年参加的一次学术年会, 到会30余人, 每人交会务费、资料费600元, 会期3天, 会议承办单位另外投入1.5万元, 会议住宿在一家三星级酒店, 收费260元/日·间。会议直接投入经费是:

$$600 \times 30 + 15000 + 260 \times 3 \times 30 / 2$$

(按标准间每房间住2人计)=44700元

这个数字再加上代表们往返路费, 纯投入不下5万元。30余位专家学者、管理人员的时间投入还没有计入机会成本。由此可以推论, 大型学术会议, 特别是政治、经济领域中的会议, 直接经济投入更为昂贵。因此, 即使从纯经济技术的角度看, 会议也是社会的一个大问题, 是我们这么一个尚不发达的人口大国的一大景观, 一个老大难问题。会议者, 国之大事, 民生之地, 国脉之道, 不可以不察也, 不可以不研究也。

## 一、会议的类型、历史与功能

### (一)会议的类型

什么是会议?《现代汉语词典》有两种解释, 一为“有组织有领导地商议事情的集会”, 如代表会、工作会、座谈会等; 另一种解释为“一种经常商讨并处理重要事务的常设机构或组织”, 如全国人民代表大会、政治协商会议等。近几年, 随着通信网络的发展, 一些会

议可以通过媒介手段来召开, 遂出现了电话会议、网络会议等新形式。

会议的种类很多, 按不同标准有不同划分。按会议的性质可分为法定性会议、决策性会议、工作性会议、动员性会议、传达性会议、纪念性会议、外事性会议、综合性会议等; 按时间可分为定期会议、不定期会议; 按形式可分为直接聚合性会议、间接媒介性会议; 按规模可分为特大型会议、大型会议、中型会议、小型会议。这是对会议笼统、抽象的分类。在学术界, 会议种类也很多, 如学术交流会、学术研讨会、学术报告会、经验总结会、成果鉴定会、年会, 等等。

对会议的研究包括会议的发生、历史、发展、外部环境、内部规律、社会功能、未来趋势等, 系社会学、管理学、经济学、心理学以及公共关系学等多种学科的交叉研究领域, 有广泛前景和丰富内容。研究会议旨在指导当今社会各界成功有效地开好会、少开会。

### (二)会议的历史与功能

会议的历史由来已久, 可以说有了人类社会就有了会议。人们组织召开会议是为了制定决策, 解决问题, 实现自己的领导意图。历史上就有各种各样的会议, 如春秋时期的齐桓公于公元前651年在葵丘召开各诸侯会盟, 提出“尊王攘夷”的政治主张, 确立了自己的霸主地位。1206年成吉思汗在斡难河召开各蒙古部落首领会议, 显示了自己的实力。

联系历史, 可以发现会议的诸多功能。首先, 会议是创造精神产品的重要形式。历史上人类的许多思想、观念、大政方略和包括那些改变社会历史进程的决定, 往往是在某个会议中产生的。就我们党的历史来

看,1927年在汉口召开的“八七会议”,及时中止了右倾投降主义路线,确立了武装斗争的革命路线。1935年红军长征途中的遵义会议批判了“左”倾冒险主义思想,确立了毛泽东的正确领导,在关键时刻挽救了党,挽救了红军,挽救了中国革命。党的十三大确立了党在社会主义初级阶段的基本路线,即“一个中心,两个基本点”。党的十四大确立了社会主义市场经济理论。十五大则把邓小平理论写进了党章。

其次,会议还具有决策功能、分权功能、交流功能、协调功能、显示功能和晓谕功能。不论是政府部门主持的行政性会议还是学术界主持的学术性会议,都是为了实现既定目标,有的是为了制定某个政策,有的是为了达成某个协议,有的是为了实现某种交流,这是不争的事实,也是会议的目的所要求的。

此外,适当的会议对于联络、交流感情,促进人际关系的和谐有极大的促进作用。就好像电话、电子贺卡拜年远不如串门祝贺亲切一样,会议上的交流远胜于书信往来、电话传真。

## 二、当今会议的现状分析

如果每次会议都能既经济,又高效,也就没有研究会议的必要了,但现实生活中确实存在各种低效率的会议,借会议之名行会外之事,使得不少会议成为社会的一大“公害”,与会议应有的社会功能大异旨趣,足以令人深思。

### (一)会议泛滥的危害

我国当今的会议,名目之多,就像现今的学科分类:小而全,既专业化,又具体化。“文山会海”就是对会议种类繁多的描述,对其危害,社会各界都有深切的体会。考察一些学术会议即可见不良会议和会风危害之一斑。

我们经常在学术会议上看到一些粗制滥造的论文,以及为赶会议临时拼凑、复制的文章、报告。深入学术会议其中,不难发现有的会议日程议题的安排要么与主题无关,要么干脆游山玩水。即使是有限的学术讨论,也是长官意志现象普遍,发言讲究论资排辈,或者空话套话多,发言滔滔,听众寥寥,时间被漫无边际的长篇大论耗掉了。这样的学术会议造成了学术界虚华的作风和虚假的繁荣,危害整个学术研究。同样,许多党政工作会议也是形式大于内容,扯皮多于效率,对社会风气产生不良影响。这是第一大危害。学术会议的不正之风还表现在以民间的方式开会,以官办的实质操作,造成民间的会议不民间,私人开会,公家出钱。这是第二大危害。本来,学术会议应有利于学术

的进步、文化的发展,但有些会议却成了游山玩水。本来一、两天的会议实际开了多天,耗费了人力、物力、财力,造成有形资源和无形资源的巨大浪费,甚至造成正常的教学、科研和行政管理秩序的混乱。这是第三大危害。有些会议组织单位还安排学生鲜花队、礼仪队、服务队,甚至陪舞队。这样的会议显示的是一种攀比心理而不是学术至上思想。学术会议非学术,使学术讨论失真,学术效果虚假,其实也是变相的腐败。这是第四大危害。

### (二)会议危害的社会效应

一位历史学界的教授哀叹道,如果在武汉召开历史学的学术会议,将会遇到很大的困难,困难不是来自组织单位,而是来自参加者。武汉四通八达,很多学者都来过。因此,指望纯粹一个学术会议而没有其他的诱惑就想把人邀请来是很难如愿的,而在名胜古迹多的西安或风景秀丽的庐山等地方,办会则容易得多。

这表明,庄严纯粹的学术会议如今已难以维持其应有的学术尊严了,学术会议受制于学术之外的社会风气,丧失了学术会议应有的社会功能,反而为公款消费、游山玩水推波助澜。举一反三,学术会议尚且如此,其他领域、类型的会议何尝不是积弊重重呢?!

一些机关、事业单位,会议被当作例行公事,定期召开。办公会议、工作例会本来是要解决具体现实问题的,但在不少时候却成了马拉松,参加会议的人都在打“持久战”,这种既耗时间,效率又低的会议,造成浮夸风,相互吹捧,道德滑坡,甚或清谈误国。英国著名政治学家和历史学家帕金森(C. N. Parkinson)指出,开会时间与讨论问题的重要性成反比,因为对于小事,或者大家都懂,或者责任不重,所以发言者多,占用时间长;对于大事,或者大家都不懂,或者责任重大,为免负其责,所以发言者少,占用时间短<sup>[1]</sup>。历史上两晋王朝就是因权臣清谈著称,也因贵族相互标榜,不尚实际的会风和社会风气而国破家亡。历史的教训不可谓不深刻,当引为殷鉴。

不良的会风还“培养”出一些“特殊”的人。有些人把会议看作是身份地位的象征,如果他未被通知参加某一次其认为该参加的会议,就会火冒三丈,进而四处活动并窥视动向。这种心理使得会议泛滥开来,开了许多不该开的会,到了许多不该到的人。

当今科技进步日趋快捷,知识经济初见端倪,过多的会议、不良的会风已构成明显的社会不和谐音,有革除其积弊的必要。

### (三)会议危害的原因分析

当今会议过多过滥的原因是多方面的。

从政治角度看,极左会风的影响当属首要原因。

过去我国长期坚持政治挂帅,政治学习、斗争批判之类的会议层出不穷,在改革开放时代理所当然被抛弃,但是极左余风不能说完全清除,形式主义的政治学习会议仍然过多存在。有些领导干部仍习惯于群众运动的那一套,热衷于多开会,开大会,讲大话,唱高调。似乎非如此不能布置工作,不能贯彻执行党的路线方针政策,不能显示领导的重要和高明之处。这在客观上增加了会议的数量、规模,也相应地降低了会议的质量,抵消了会议的正向功能,反而助长了不良的会风乃至社会的不正之风。人人都知道,政治工作十分重要,但政治工作的重要性必须通过入耳入脑入心的思想工作才能被群众接受和理解。过于泛滥的形式主义的不受欢迎的会议形式怎么能承担传达党和政府路线方针政策的政治使命呢?这是应当首先注意的。

从经济角度看,在经济建设是最大的政治的时代,作为社会生活形式之一的会议却很少考虑经济效益问题。会议必须首先考虑经费投入、机会成本(Opportunity cost,在事物、行为的选择中对被舍弃的机会的最高估价。典型如俗语中“鱼与熊掌不可兼得”,不吃熊掌是选择吃鱼的机会成本)等问题。也就是说,对召开的会议投入了必要的人、财、物之后,会后应能收到比所有投入更大、更高的收效,否则,会议便是不经济、不节省的。这方面发达国家已有不少研究成果值得学习借鉴<sup>[2]</sup>。会议成本有一个普遍适用的计算公式,即:会议成本=2×3×每小时平均工资×开会人数×开会时间。其中,“3”意谓劳动者的劳动产值比所得工资额高3倍,“2”指因参加会议导致经常性工作中止的损失要加倍计算<sup>[3]</sup>。以上计算的只是会议的直接成本,间接成本和其他可能影响因素尚未考虑。仅此就可以发现,如果不讲经济投入和产出效益,会议造成的浪费十分惊人。在经济领域中的许多会议,例如金融贸易类花样繁多的会议,不仅不计经济成本,反而变成攀比,不惜把部分公共财产“恩惠”与会者。仅就学术会议而言,进餐问题就是一大不计成本的经济问题。国内学术会议往往讲究排场,东道主、主办者宴请,除了铺张、热闹之外,并不能提高会议的成效。总之,会议“丰富多彩”的一个核心问题在于忽视会议的经济投入问题,导致许多会议从促进社会经济发展蜕变成挥霍社会财富的公害。

从社会心理角度看,会议被赋予过多过高的功能,助长了许多人希望会议解决一切问题的心理,刺激了会议“事业”的“繁荣”生长。会议的一大目的是实现信息交流、沟通,这一目的的实现可以不必由会议承担。例如布置工作,可以由一个电话,一份文件,或小范围的交流解决,这方面现代科学技术能很好的完成使命。

由于会议沿袭了旧形式,会中的信息交流效果并不理想。过多的不理想的会议使人们对于“理想会议”产生期待,遂有了再次开会的“信息表达需求”,如是产生恶性循环。不通过技术进步的方式革除旧会议,而企图“旧瓶装新酒”,增加旧形式的会议实现革新的目的,无疑是缘木求鱼。

从精神、情感的角度看,社会的不正之风导致不良的会风和各种负面效应。会议是社会生活的一个缩影,中国社会习以为常的长官意志、论资排辈现象使得会议上的精神情感交流并非一定愉快,甚至会造成不和谐、不愉快,滋生负面效应。例如,会议发言中的马拉松现象,就是会议流弊的集中体现。它源于一言堂的集体生活,以及人际交往中唯我独尊、自我感觉优越的社会心理。这种心理又助长一部分人热衷于出席各种各样的会议,发表空洞无味冗长的讲话。

总之,政治生活中的极左余风,经济建设中的不讲效率行为,社会心理中的过高期望,不正之风的各种影响,在会议中一旦充分施展,充分“表现”,就势必造成会议对于人力、财力、物力和信息的浪费,走向会议应有功能的反面。

#### (四)对新会风的呼唤

近几年,政府部门和一些学者、领导干部对会议的弊端有了一定的认识,发出呼吁,发布了一些精简会议的文件。中央明确规定,不得在风景名胜地区(如黄山、武夷山、承德避暑山庄等)举办各种会议,不得举行内容和主题不符变相游山玩水公款吃喝的会议。1998年1月22日,深圳市委办公厅、深圳市人民政府发布了《深圳市直机关、事业单位会议费开支管理通知》,其中规定,国家机关、事业单位会议费管理原则是:从严、务实、节俭。财政对会议实行专项审批、会前预算、会后审计、大型会议专人监控以及会议费总额包干、超支不补的管理办法。1994年,北京市财政局对会议做了以下要求:坚持可开可不开的会议坚决不开,能合并开的会议不单独召开,必须召开的,要把参加会议的人数压缩到最低限度。对违反规定的,必须严肃处理并追究有关部门人员的责任<sup>[4]</sup>。其不足是没有对会议的成本进行量化。

更为可喜的是,一些私营或民营企业对会议的成本制定了比文献<sup>[3]</sup>更精确的计算公式:基准工资×开会人数×开会时间×投入产出比(6)×机会成本(2)。真是不算不知道,一算吓一跳。据《长江日报》2000年4月21日报道,4月19日,武汉诺佳药业集团股份有限公司召开分析会,两名中层管理者因公事迟到34秒,被按规定各罚款118元。

### 三、开展会议研究,促进会议改革

会议本来是人类社会集体生活之必需,衍变而成为一种“必要的恶”,在当代中国更是成了一大社会顽症,距会议的本来面目相去甚远。作为一种正常的社会行为,会议已染上种种病毒,辐射出一种对社会发展有害的能量,有必要加以探究,加以会诊,以正本清源,还会议以健康、有益的本来面目。

会议研究应重视如下几方面——

#### (一)会议的起源、历史研究

会议是人类文明的形式之一,其起源当与文明国家甚至更早的氏族社会相伴随。会议的起源和历史研究,重在揭示会议的初衷,明了会议在历史上曾经产生的社会功效。譬如,古希腊时代的城邦政治制度,以及与之相对应的组织形式——公民大会。在中国古代,会议起源于三代甚至更早(如传说中的尧时代),兴盛于春秋时代。战国时代秦国的公孙鞅变法,之前是经过激烈的会议争论的;秦始皇关于焚书坑儒的错误决策,也是御前会议之后的“成果”;西汉昭帝时代著名的“盐铁会议”,实际上是一次对国家经济政策影响深远的会议。至于学术会议,南宋时代著名的朱陆“鹅湖会议”,极大地推动了宋明理学与心学的交流和发展。总结历史,有助于我们正确地认识会议的社会功能,发挥会议对于社会经济的积极推动作用。

#### (二)会议的结构、形式、层次、规模及功能研究

这实际上是会议的内部规律研究。会议的结构是指会议的决定性、必要性和内容的规定性,如政治性会议、管理领导性会议、学术性会议、娱乐性会议等,它们之间从内容到形式都有显著的区别,一般不宜混淆。如政治性会议和组织性会议,在结构上有质的区别,进而在形式上、层次上、规模上都有所不同。党的全国代表大会决定党和国家的大政方针和长远战略,而中央政治局例会则是一种组织性会议,只能依据党章所规定的中央委员会的授权作出决定。

会议的形式是指会议的载体和外部表达方式,如电话会议、办公会议、股东大会、理事会议等,会议采取何种形式,由会议的内容和结构决定。

会议的层次也是由结构确定。中国共产党刚刚发起成立时,12位代表就可代表当时全国已有的50多位党员;党的十五大时,仅中央政治局成员就达20多位。改革开放以来,各民主党派的基层委员会和基层支部,成员也颇可观。这样看来,政党的会议层次就比较多了。就学术会议而言,中国高等教育学会至少包括全国、省(部分的部委、中央直属单位)、行业、高校等

几个层次的学会,按专业划分也有不少层次的专业学术会议。

会议的规模由会议的层次决定,一般来说,层次愈高,规模愈大,如每年一次的“两会”。会议的功能由会议的结构而定。兹不赘言。

#### (三)会议的技术研究

会议随着科学技术的进步,其结构、形式必然发生变化。如果会议的形式一仍其旧,就会严重制约会议功能的发挥和预期目标的实现,造成会议成本的增高。随着社会生活节奏的加快,特别是科学技术进步的推动,一些会议的形式将日趋衰微、消亡,如宗族聚会、读报传达文件会等,一些新的形式将兴起,如网络交流、信息交流会议。会议技术学将是会议研究的一个重要领域。网络时代是一个时间价值跃升,效率骤增的时代,如果不从技术进步的角度完善会议的形式,传统会议的许多形式将面临挑战。

#### (四)会议经济学的研究

这将构成会议研究的核心问题。当今会议所以多如牛毛,泛滥成灾,决定性的因素是会议不计成本,浪费严重,耗费了太多的人、财、物和信息资源,是国民财富的一大奢侈性消费。上至中央,会议并非都属必开,基层的会议更是大大超过必要性。会议泛滥的最大灾难是直接冲击经济建设,抵消经济发展的成绩。譬如,在最不计经济成本的大学校园里,大学生集会,一人台上滔滔不绝,众人齐喝倒采,浪费的是众多同学的宝贵学习时光,无异于鲁迅先生所深恶痛绝的“谋财害命”。形成鲜明对照的是,文革后期召开的四届人大一次会议,由于朱德委员长年迈体弱,周恩来总理病势沉危,开幕大会只举行了半小时。而会议则确定了“四个现代化”的建设目标,影响深远。会议经济学首先研究会议的直接经济成本,兼顾有形资源 and 无形资源的核算。会议经济学研究的虽是会议的物质因素,更何尝不是一大道德问题、社会公益问题呢?

#### (五)会议伦理学的研究

会议中的道德问题很多,最常见的一个道德问题就是作为与会者,一旦指定发言或自己要求发言时,如何做到尊重到会的所有同志。发言是谈真知灼见,还是拾人牙慧,随声附和;发言是节省时间,还是漫无边际;学术会议发言者的确定是看重学术成就,还是论资排辈,这些问题,既是会议伦理问题,也能折射出社会风尚问题。

#### (六)召开会议的原则研究

召开会议的原则研究是对上述研究的综合体现。会议研究的目的是减少不必要的会议,开好必要的会议。召开会议的原则或规则体现的是会议的经济可行

性和技术操作性。有识之士提出了如下一些召开会议的原则<sup>[5]</sup>：一是必要性原则。会议要不要开，应遵循如下标准：可以取消不开的坚决不开，可以与其他会议合并的坚决合并，可以用其他形式代替的用其他形式代替。必开会议要精心组织，严格会议程序设计，如宗旨、预期目标，对于主办、承办、日程、经费投入、人力投入等作可行性分析和可操作性分析。二是监督原则。对召开会议也要有相应的监督机制，这是保证会议顺利、高效进行的组织保证。主管领导一定要在会议的审批上把好关，把好会议行进的方向，防止以会议名义组织与会人员游山玩水，吃喝采购。三是责任原则。会议的批准者对会议的效果负领导责任；会议的主持者对会议的效果负直接责任；会议的筹备者对会议所需筹备的事项负责。四是审计原则。除了会前的资金预算外，会后按会议各项实际支出进行财务总结，防止变相的腐败。五是经济惩罚原则。会议管理应按法规办事，严肃会纪，端正会风，对迟到、早退、干扰会场秩序等行为必须实行经济惩罚制度。六是严格进程原则。安排会议时，应对会议的主要内容、讨论重点及时间分配都要作出明确规定，并在会议进行过程中认真执行。会议要严格控制时间，避免同样的内容重复讲。要少开大会，多开便于交流的中小型会议（人数 5—15 人）。七是“3 分钟规则”，即大会发言每人只讲 3 分

钟，确保发言者精彩、集中、新鲜、有创意，以提高发言效率，为会议主体或主题目标服务。八是会前交流原则。学术性会议应避免挂学术招牌的论文宣读式的交流，这种交流可在会前进行，以约稿或 E-mail 传递论文、学术刊物等形式交流。

总而言之，为利国利民计，必须对会议的历史正本清源，弘扬会议应有的社会激励功能，坚决制止会议被各类社会病毒的进一步伤害，对泛滥成灾的会议实行“外科切除手术”。因此要研究会议，有效指导会议的健康发展，以造福于社会，丰富社会科学园地，推动国家经济建设和社会生活的健康持续发展。

#### 参考文献：

- [1] 程凤春. 关于“会议”的思考[J]. 管理百科, 1998, (1): 35—37.
- [2] [美] 斯蒂格利茨. 会议的机会成本[A]. 《经济学》小品和案例[C]. 北京: 中国人民大学出版社, 1998.
- [3] 柏盛湘, 张汉林. 会议技术[A]. 领导技术学[C]. 北京: 中国地质大学出版社, 1988.
- [4] <http://yznet.hbsti.ac.cn>.
- [5] 欣文. 提高会议管理水平刍议[J]. 上海管理科学, 1993, (4): 40—41

(责任编辑 涂文迁)

## Preliminary Research on Conferences

CHEN Wen-jin<sup>1</sup>, WANG Huai-min<sup>2</sup>, YAO Yi<sup>3</sup>

(1. Institute of Higher Education, Wuhan Univ. of Hydr. & Elec. Eng., Wuhan 430072, China; 2. Department of Propaganda, CPC Committee of Wuhan Univ. of Hydr. & Elec. Eng., Wuhan 430072, China; 3. CPC's General Party Branch of Administration, Wuhan Univ. of Hydr. & Elec. Eng., Wuhan 430072, China)

**Abstract:** The conferences' history, present situation, social function and external environment are summarized tentatively. The features of present conferences are described, evaluated and analyzed. Several problems related conferences are proposed and their research works is need emphatically.

**Key Words:** conference; analysis of present situation; research